



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Fecha : 31/01/2022

DE ENERO A DICIEMBRE DE 2021 Y DE ENERO A DICIEMBRE DE 2020

CONCEPTO	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	232,903,401.32	217,873,259.30
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de Seguridad social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	29,920,112.41	23,251,679.60
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración fiscal y Fondos distintos de aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilación	199,896,475.71	189,334,601.62
Otros Origenes de Operación	3,086,813.20	5,286,978.08
Aplicación	221,152,588.41	201,108,450.98
Servicios Personales	166,048,609.11	158,012,819.84
Materiales y Suministros	14,501,636.44	7,716,984.11
Servicios Generales	38,280,604.52	33,686,102.28
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	2,321,738.34	1,692,544.75
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación	11,750,812.91	16,764,808.32
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	19,864,575.21	22,235,938.71
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	8,624,696.01	20,970,220.66
Otros Origenes de inversión	11,239,879.20	1,265,718.05
Aplicación	28,538,703.00	24,882,672.39
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	8,224,340.41	20,922,553.65
Otras Aplicaciones de inversión	20,314,362.59	3,960,118.74
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-8,674,127.79	-2,646,733.68
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	-2,205,414.76	2,006,389.96
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	-2,205,414.76	2,006,389.96
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-2,205,414.76	2,006,389.96
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	871,270.36	16,124,464.60
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	74,908,525.68	59,084,949.56
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	88,758,616.73	74,908,525.68

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

C.P. JOEL ARMANDO ARAIZA RICO

MARIA EUGENIA GALLEGOS LOYA

MTRA. EVA ACEVEDO VILLAFUERTE

DRA. LETICIA MYRIAM TORRES GUERRA

JEFE DEPTO. CONTABILIDAD

SUBDIRECTORA DE FINANZAS

DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

DIRECTORA GENERAL