



**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DE ENERO A MARZO DE 2025**

| CONCEPTO                                       | ORIGEN              | APLICACIÓN           |
|--|---------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                  | <b>6,841,834.99</b> | <b>15,224,450.89</b> |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                       | <b>452,453.13</b>   | <b>15,045,578.06</b> |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES                       | 0.00                | 15,041,983.35        |
| EFFECTIVO                                      | 0.00                | 38,000.00            |
| BANCOS/TESORERIA                               | 0.00                | 1,567,384.56         |
| INVERSIONES TEMPORALES ( HASTA 3 MESES )       | 0.00                | 14,238,478.82        |
| DEPOS DE FONDOS DE 3ROS EN GAR Y/O ADMCON      | 801,880.03          | 0.00                 |
| DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES    | 452,453.13          | 0.00                 |
| Cuentas por Cobrar a Corto Plazo               | 535,823.03          | 0.00                 |
| Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo     | 0.00                | 83,369.90            |
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS          | 0.00                | 3,594.71             |
| OTROS DER A RECIBIR BIENES O SERV A CORTO P    | 0.00                | 3,594.71             |
| INVENTARIOS                                    | 0.00                | 0.00                 |
| ALMACENES                                      | 0.00                | 0.00                 |
| ESTIMACION POR PERDIDAS O DETERIORO DE ACTIVO  | 0.00                | 0.00                 |
| OTROS ACTIVOS CIRCULANTES                      | 0.00                | 0.00                 |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                    | <b>6,389,381.86</b> | <b>178,872.83</b>    |
| INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO          | 0.00                | 0.00                 |
| DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES LP | 0.00                | 0.00                 |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONTRUCCIO | 0.00                | 0.00                 |
| TERRENOS                                       | 0.00                | 0.00                 |
| EDIFICIOS NO HABITACIONALES                    | 0.00                | 0.00                 |
| BIENES MUEBLES                                 | 0.00                | 178,872.83           |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN          | 0.00                | 0.00                 |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO   | 0.00                | 0.00                 |
| EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO  | 0.00                | 178,872.83           |
| EQUIPO DE TRANSPORTE                           | 0.00                | 0.00                 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas       | 0.00                | 0.00                 |
| ACTIVOS INTANGIBLES                            | 0.00                | 0.00                 |
| DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMUL  | 6,389,381.86        | 0.00                 |
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES     | 2,461,131.42        | 0.00                 |
| Depreciación Acumulada de Bienes Muebles       | 3,928,250.44        | 0.00                 |
| ACTIVOS DIFERIDOS                              | 0.00                | 0.00                 |
| ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS  | 0.00                | 0.00                 |
| OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES                   | 0.00                | 0.00                 |
| <b>PASIVO</b>                                  | <b>0.00</b>         | <b>7,701,045.62</b>  |
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                       | <b>0.00</b>         | <b>7,701,045.62</b>  |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                | 0.00                | 6,899,165.49         |
| Retenciones y Contrib por Pagar a Corto Plazo  | 0.00                | 6,864,404.64         |
| Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo          | 0.00                | 34,760.85            |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO             | 0.00                | 0.00                 |
| PORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PUBLICA A L  | 0.00                | 0.00                 |
| TITULOS Y VALORES A CORTO PLAZO                | 0.00                | 0.00                 |
| PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO                | 0.00                | 0.00                 |
| FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O A  | 0.00                | 801,880.13           |
| Fondos en Administración a corto Plazo         | 0.00                | 801,880.13           |
| PROVISIONES A CORTO PLAZO                      | 0.00                | 0.00                 |
| OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO                    | 0.00                | 0.00                 |
| <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>                    | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          |
| CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO                | 0.00                | 0.00                 |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO             | 0.00                | 0.00                 |
| DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO                    | 0.00                | 0.00                 |
| PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO                | 0.00                | 0.00                 |

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

|  |                                      |   |  |
|--|--------------------------------------|---|--|
| <b>C.P. MARIO ARMANDO SÁENZ<br/>BALDERRAMA</b> | <b>C.P. JOEL ARMANDO ARAIZA RICO</b> | <b>LIC. MARÍA AMPARO SÁNCHEZ OLIVAS</b>           | <b>DRA. LETICIA MYRIAM TORRES GUERRA</b> |
| <b>DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD</b>            | <b>SUBDIRECTOR DE FINANZAS</b>       | <b>DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y<br/>FINANZAS</b> | <b>DIRECTORA GENERAL</b>                 |



ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
DE ENERO A MARZO DE 2025

Hoja : 2 de 2  
Hora : 09:00 a. m.  
Fecha : 08/04/2025

| CONCEPTO   | ORIGEN               | APLICACIÓN           |
|--|----------------------|----------------------|
| FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O A        | 0.00                 | 0.00                 |
| PROVISIONES A LARGO PLAZO                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Provisión para Pensiones a Largo Plazo               | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO</b>                  | <b>31,052,209.18</b> | <b>14,968,547.66</b> |
| <b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>       | <b>178,872.83</b>    | <b>0.00</b>          |
| APORTACIONES   | 0.00                 | 0.00                 |
| CAPITAL SOCIAL                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| APORTACIONES DEL GOBIERNO FEDERAL DE A?OS ANT        | 0.00                 | 0.00                 |
| APORTACIONES DE INVERSION                            | 0.00                 | 0.00                 |
| DONACIONES DE CAPITAL                                | 178,872.83           | 0.00                 |
| APORTACIONES EXTERNAS                                | 178,872.83           | 0.00                 |
| ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMON        | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>PATRIMONIO GENERADO</b>                           | <b>30,873,336.35</b> | <b>14,968,547.66</b> |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)          | 30,873,336.35        | 0.00                 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO                              | 30,873,336.35        | 0.00                 |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                  | 0.00                 | 14,906,430.89        |
| RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES                   | 0.00                 | 14,906,430.89        |
| REVALUOS   | 0.00                 | 62,116.77            |
| REVALÚO DE BIENES INMUEBLES                          | 0.00                 | 62,116.77            |
| RESERVAS   | 0.00                 | 0.00                 |
| RESERVAS POR CONTINGENCIAS                           | 0.00                 | 0.00                 |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS A        | 0.00                 | 0.00                 |
| CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES                        | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE</b> | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| RESULTADO POR POSICION MONETARIA                     | 0.00                 | 0.00                 |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARI        | 0.00                 | 0.00                 |

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

C.P. MARIO ARMANDO SÁENZ  
BALDERRAMA  
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

C.P. JOEL ARMANDO ARAIZA RICO  
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

LIC. MARÍA AMPARO SÁNCHEZ OLIVAS  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS

DRA. LETICIA MYRIAM TORRES GUERRA  
DIRECTORA GENERAL